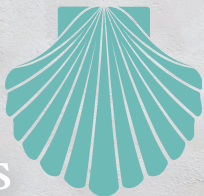


Sint  
Jacobs  
Godshuis



Jaarverslag 2025

# BESTUURSVERSLAG 2025 SINT JACOBS GODSHUIS

Ook in 2025 waren de uitdagingen op het onder meer het gebied van klimaat, wonen en bestaanszekerheid nog onverminderd groot. In al die onzekerheden bleven we als fonds onverminderd trouw aan onze oorsprong en missie op basis van de eeuwenoude zeven werken van barmhartigheid. Wij hebben ons in 2025 in Zuid-Kennemerland, samen met diverse maatschappelijke organisaties en andere fondsen, weer ingezet voor mensen in moeilijke situaties die daardoor buiten de boot van onze maatschappij (dreigen te) vallen. Sinds jaar en dag blijven we daarom Haarlemse organisaties als Stem in de Stad en Fonds Urgente Noden (FUN) steunen.

Voor FUN was het bedrag aan toegekende giften in 2025 vergelijkbaar met dat in 2023 en 2024. In die twee jaren was het bedrag van de giften fors hoger dan in de jaren daarvoor. In 2025 was FUN betrokken bij twee bijzondere projecten. Het ene betrof een verzoek van de gemeente om net zoals in voorgaande jaren te helpen bij het compenseren van gedupeerden van de kinderopvangtoeslag affaire door voor hen witgoed te leveren. Het andere was een jongerenproject dat door Stichting Urgente Noden Nederland (SUNN) werd gefinancierd. In dit project kregen 20 jonge vluchtelingen elk € 1.000. Zij mochten, onder begeleiding, dit bedrag in hun toekomst investeren. Dankzij de gemotiveerde hulpverleners aan de ene en de trouwe financiers aan de andere kant, kan FUN een effectieve rol blijven spelen bij de armoedebestrijding in de regio.

Stem in de Stad heeft voor 2025 als jaarthema voor gastvrijheid gekozen. Dat sluit naadloos aan bij wat Stem wil zijn: al drie decennia lang openen zij hun deuren voor mensen die behoefte hebben aan een luisterend oor, een kop koffie, een maaltijd of simpelweg aan verbinding.

Gastvrijheid is bij hen een houding: leven en werken vanuit een open deur, een open blik en een open hart. Dit raakt aan de kern van de werken van barmhartigheid. Bij Stem in de stad krijgt dat elke dag concreet vorm in het aanloopcentrum, bij de maaltijden, in taallessen en tijdens spreekuren en in de vele gesprekken aan tafel. Samen met gasten, vrijwilligers en beroepskrachten.

Verder hebben we onder meer bijgedragen aan het nieuwe Open Huis, Camini en Het Grote Verhaal (zie verderop in dit verslag).



Sint Jacobs Godshuis zal dergelijke organisaties vanwege hun bewezen sociale impact in de toekomst onveranderd blijven steunen. We sluiten daarbij aan bij de wijze woorden van onze Paus Leo IV die bij zijn aantreden heeft opgeroepen tot vrede, liefde en nabijheid vooral voor hen die lijden. In zijn 'exhortatie Dilexi' roept hij op tot solidariteit met de armen. Hij vindt dat we ons steeds meer moeten inzetten om de structurele oorzaken van armoede op te lossen. Naastenliefde heeft de kracht om de werkelijkheid te veranderen; het is een echte kracht voor verandering in de geschiedenis. Daar hoopt Sint Jacobs Godshuis nog lang een wezenlijke bijdrage aan te mogen blijven leveren.



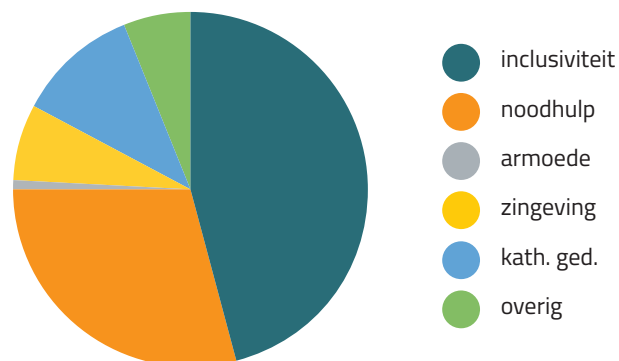
# Giften 2025

De giften van Sint Jacobs Godshuis worden verdeeld over de volgende categorieën:

- hulp bij armoede
- zorg/ondersteuning/preventie voor specifieke doelgroepen
- bevorderen inclusieve samenleving voor specifieke doelgroepen
- zingeving
- noodhulp
- katholiek gedachtegoed

In 2025 heeft Sint Jacobs Godshuis € 103.483 besteed aan giften; in totaal zijn 15 giften toegekend.

In onderstaande tabel is te zien hoe de verdeling is over de verschillende categorieën.



## Giftenlijst

|                                                   |          |
|---------------------------------------------------|----------|
| Stem in de Stad : bijdrage voor het gehele werk   | € 40.000 |
| Fonds Urgente Noden                               | € 30.000 |
| Stichting Gravinnehof                             | € 2.000  |
| Karmelitaans Spiritueel Centrum                   | € 1.500  |
| Het Open Huis: koffiehuis Boerhaave               | € 6.453  |
| Antoniusgemeenschap: jubileumviering              | € 680    |
| Het Grote Verhaal: film Sint Franciscus/Dierendag | € 10.000 |
| Camini 2025                                       | € 4.000  |
| Blijfgroep: tweedehands fietsen                   | € 1.000  |
| Joseph Wresinski Stichting: Schreeuw in de ruimte | € 1.250  |
| COV Haarlem: tickets voor vluchtelingen           | € 1.100  |
| Broodbankactie 2025: Zorg voor de schepping       | € 1.000  |
| Vincentiusvereniging: jubileumviering             | € 2.500  |
| Muziek in de Nicolaas                             | € 1.000  |
| Oude Kerk Amsterdam                               | € 1.000  |

# Voorbeelden van ondersteunde organisaties/projecten

## Het Open Huis: koffiehuis Boerhaave

Het project had als doel een Sociale Koffiebar te realiseren die zowel het herstel van kwetsbare wijkbewoners ondersteunt als ook de sociale samenhang in de wijk versterkt. Vanuit de bestaande locatie in Boerhaavewijk was de wens om een eigentijdse, toegankelijke en verbindende ontmoetingsplek te creëren in de vorm van een sociale koffiebar. De realisatie hiervan heeft de dienstverlening verbeterd, de aantrekkelijkheid voor partners en vrijwilligers vergroot en een stevige basis gelegd voor duurzame (talenten)samenwerkingen in de toekomst.

De tweede sociale koffiebar heeft een eigentijdse uitstraling gekregen, die past bij de wijk, de culturele diversiteit, en is daarmee aantrekkelijk geworden voor een brede doelgroep. De sociale onderneming wordt gerund door bezoekers, vrijwilligers, wijkbewoners en een medewerker van Ontmoeting. Vanuit deze plek worden diverse activiteiten uitgerold in de wijk. Tegelijk is de Sociale Koffiebar laagdrempelig toegankelijk gebleven voor de meest kwetsbare wijkbewoners die nog steeds deelnemen aan de activiteiten. De realisatie van de sociale koffiebar is geen eindpunt van het project, maar het startpunt van groei en doorontwikkeling van activiteiten, onder aansturing van een sociaal ondernemer. Er kunnen extra werktrajecten geboden worden aan mensen die op de wachtlijst staan. Ook is er met het ontstaan van de nieuw ingerichte ruimte mogelijkheid om sociale initiatieven in de stad te kunnen



## Camini 2025

Op zaterdag 4 oktober vond de tweede editie van de Camini Haarlem plaats, een ééndaagse mini-pelgrimstocht georganiseerd door Stadsklooster Haarlem. Waar de eerste editie in 2024 door het historische centrum en Spaarndam liep, voerde de route dit jaar door de verstilte duinlandschappen rondom Haarlem.

Het was nog even spannend wat het weer zou doen, maar de weer-goden waren de Camini goedgezind. En zo trokken deze dag zo'n 150 wandelaars stap voor stap door het afwisselende landschap: van stad naar stilte en van weidse uitzichten naar intieme paadjes. Onderweg werd er niet alleen gelopen, maar ook geluisterd, gedeeld en stilgestaan. De Camini is geen prestatietocht, maar een uitnodiging om bewust onderweg te zijn – met jezelf, de natuur en de mensen die je ontmoet



De route liep van het Rosenstock-Huessy Huis tot aan de Doopsgezinde Kerk, met onderweg zes stempelposten; plekken met een eigen karakter en betekenisvolle sfeer. Op bijna elke stempelpost was er ruimte voor een moment van bezinning, ontmoeting of creativiteit. Van een korte stilte-oefening tot zang of symbolisch ritueel: activiteiten die de betekenis van het pelgrimeren voelbaar maakten. "Wandelen is stilstaan," klonk het meer dan eens onderweg – een zin die de kern van de dag raakte.

# Het Grote Verhaal

De missie van stichting Het Grote Verhaal is verhalen uit de Bijbel aanreiken aan jonge kinderen vanuit de overtuiging dat verhalen uit de oeroude bron van Joods-Christelijke beschaving van relevantie en groot belang kunnen zijn, ook voor volgende generaties. Naast het doorgeven van essentiële waarden is ook het leggen van een basis om ons collectieve culturele erfgoed te kunnen begrijpen en waarderen van belang.

Stichting Het Grote Verhaal opereert, bij het invulling geven aan haar missie, geheel onafhankelijk. De stichting heeft geen enkele bedoeling om kinderen tot (enig) geloof te verleiden. Het gaat haar bij 'de Bijbel' uitsluitend om de kracht van de verhalen en om de geschiedenis daarvan.

Het aanreiken van de verhalen geschied door het gebruik van eigentijdse communicatiemiddelen en -technieken.

In 2025 heeft Sint Jacobs Godshuis een bijdrage van € 10.000,00 per jaar toegekend aan Het Grote Verhaal voor de komende drie jaar.



het  
grote  
verhaal

# Financiën

## Verkorte staat van baten en lasten

|                            | 2025           | 2024           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>               | €              | €              |
| Huren                      | 42.641         | 61.777         |
| Rentebaten/dividend        | 155.275        | 306.496        |
| Overige baten              | 90.939         | 93.641         |
|                            | <u>288.855</u> | <u>461.914</u> |
| <b>Lasten</b>              |                |                |
| Giften                     | 115.483        | 113.500        |
| Kosten onroerend goed      | 97.617         | 70.018         |
| Beheerkosten               | 104.298        | 106.747        |
| Rentelasten                | 21.671         | 148.957        |
| Algemene kosten            | 11.834         | 9.194          |
|                            | <u>350.903</u> | <u>448.416</u> |
| Saldo uit exploitatie      | <u>62.048</u>  | <u>13.498</u>  |
| Waardeverandering effecten | 645            | 7.625          |



### Exploitatie Sint Jacobs Godshuis

De jaarcijfers tonen als altijd een redelijk stabiel beeld. Aan de inkomstenkant stegen de huren met 5%. Dit is geheel conform de landelijk voorgeschreven huurstijgingen voor woningen met een sociaal karakter. De inkomsten uit beleggingen bleven beperkt vanwege het slechte beursklimaat. De renteopbrengst daalde, zowel die uit depositogelden als uit uitstaande leningen.

Ook de lasten daalden. De giften konden gelukkig op hetzelfde niveau worden gehandhaafd. De daling van de opbrengsten was groter dan de lastendaling. Per saldo was het exploitatieresultaat negatief.

### Eigen vermogen

Tegenover het negatieve exploitatieresultaat stond een herwaardering van het onroerend goed, waardoor het eigen vermogen redelijk op peil is gebleven. Door aflossing, omzetting van de leningportefeuille en het wegwerken van rekening-courant verhoudingen met gelieerde stichtingen kon de balans worden verkort, hetgeen de transparantie ten goede komt. Het doorsnijden van allerlei dwarsverbanden tussen gelieerde stichtingen, waarmee enkele jaren geleden is begonnen, is in 2025 goeddeels afgerond. Het eigen vermogen van Sint Jacobs Godshuis bedraagt per 31-12-2025 ca. € 11 miljoen en bestaat grotendeels uit vastgoed, liquiditeiten en leningen u/g.

### Vastgoed

De vastgoedcommissie is verantwoordelijk voor het beheer en voor het uitzetten van het beleid ten aanzien van het vastgoed. Het dagelijkse beheer van het vastgoed van Sint Jacobs

Godshuis is uitbesteed aan de Amsterdamse Maatschappij. Zij voeren de meer operationele taken uit, zoals huuradministratie, dagelijks technisch en commercieel beheer.

In de vastgoedportefeuille is het eerder vastgestelde beleid verder doorgezet.

In 2025 is één van de beleggingspanden die in het bezit is van Sint Jacobs Godshuis getransformeerd naar een woning die geschikt is voor een doelgroep die te maken heeft met krapte op de woningmarkt. Daarbij ligt de focus niet zozeer op financieel rendement, maar op maatschappelijk rendement. De woning is geschikt gemaakt voor bewoning door vier jongeren. Het betreft jongeren die vanuit een moeilijke thuissituatie komen. Bedrijf & Samenleving selecteert de jongeren die hiervoor in aanmerking komen en zorgt ook voor de begeleiding van de jongeren. Sint Jacobs Godshuis verhuurt het huis voor een vriendelijk bedrag aan Bedrijf & Samenleving.

Ook een ander beleggingspand is vrijgekomen van huur en daarvoor is een verkooptraject opgezet. De overdracht vindt plaats in 2026.



In 2025 is het kantoor aan de Emauslaan grondig opgeruimd. Het archief van Sint Jacobs Godshuis en diverse andere stichtingen is overgedragen aan het Noord-Hollands Archief en de bovenverdieping is ontruimd en geschikt gemaakt voor verhuur. Met ingang van september wordt deze ruimte verhuurd aan JINC Kennemerland. De benedenverdieping heeft Sint Jacobs Godshuis zelf nog in gebruik voor eigen vergaderingen en overleggen alsook voor de vergaderingen van bevriende stichtingen en organisaties.

# College van Regenten en ondersteuning 2025

De samenstelling van het College van Regenten was in 2025 als volgt:

|                                   |                            | toegeleden in: |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------|
| mw. mr. A.A.F. Donders            | voorzitter                 | 2007           |
| mr. J.A. Alferink                 | vicevoorzitter/secretaris  | 1991           |
| drs. A.J.M. De Roy van Zuydewijn  | lid/penningmeester         | 2019           |
| ir. J. Slangen                    | lid                        | 2004           |
| drs. P.J. van Gerwen RBA, RT, FFE | lid                        | 1 juni 2020    |
| drs. E.H.A. Fennis                | bisschoppelijk commissaris | 2015           |

De taken van het College van Regenten zijn ondergebracht in een aantal commissies. De samenstelling van de commissies was in 2025 als volgt:

**Algemene Zaken:** mevrouw Donders, de heer Alferink

**Financiële commissie:** de heren De Roy van Zuydewijn en Van Gerwen

**Vastgoed:** de heren Slangen en Van Gerwen

**Sociaal maatschappelijke zaken:** mevrouw Donders en de heer Alferink

**Spirituele en culturele zaken:** de heren Slangen, Alferink, Fennis

De collegeleden en de leden van de commissies ontvangen geen bezoldiging. Ook ontvangen zij geen vaste bestuurs- of onkostenvergoeding. Eventueel gemaakte kosten (waaronder reiskosten buiten de regio) worden desgewenst vergoed.

## Ondersteuning

Mevrouw Ineke Spee is in dienst van de Weldadige Stichting Tijssen, waar zij de algemene ondersteuning van het college verzorgt.

De financiële administratie wordt gevoerd door mevrouw Sabine Oosterbroek van Direct Account.

De huuradministratie en het beheer van verschillende panden wordt uitgevoerd door de Amsterdamse Maatschappij.

De accountantscontrole wordt verricht door Alpha Administratie en Adviesbureau.

## College van Regenten

**mw. mr. A.A.F. (Anne-Marie) Donders (1964), voorzitter**

Raadsheer Hof Den Haag

Raad van Toezicht Fonds Urgente Noden Haarlem e.o.

Raad van Toezicht Weeshuis der Doopsgezinden

Voorzitter Stichting Nota 70

Voorzitter Stichting Vincentius van Paolo Haarlem

**mr. J.A. (Xander) Alferink (1957), vicevoorzitter/secretaris**

Stichting Actie Breek! – jeugdzorg/opvang daklozen Zuidwest Brabant

Vicevoorzitter/secretaris Stichting Nota 70

Secretaris Stichting Vincentius van Paolo Haarlem

Secretaris Stichting Muziekfonds Mgr Martin J. de Groot

**drs. A.J.M. (Arnoud) de Roy van Zuydewijn (1955), penningmeester vanaf 1 maart 2020**

Voormalig directeur ABN AMRO

Voorzitter SRG Aangepaste Vakanties  
 Penningmeester Stichting Niet Blind  
 Voorzitter NBAV, keurmerkorganisatie voor aangepaste vakanties  
 Penningmeester Stichting Nota 70  
 Penningmeester Stichting Gravinnehof

**ir. J. (Joop) Slangen (1960), lid**

Architect/directeur Slangen architecten, Haarlem  
 Polderarchitect Haarlemmermeer  
 Stadsarchitect a.i. Gemeente Haarlem  
 Professional Experience Programme, Bond van Nederlandse Architecten (BNA) vakcoördinator

Bestuurslid Stichting Nota 70  
 Bestuurslid Stichting Vincentius van Paolo Haarlem  
 Bestuurslid Stichting Gravinnehof

**drs. P.J. (Patrick) van Gerwen RBA, RT, FFE (1970), lid**

Zakelijk directeur Het Scheepvaartmuseum

Penningmeester Stichting Steunfonds Toneelschuur  
 Bestuurslid Stichting Nota 70  
 Bestuurslid Stichting Muzieksfonds Mgr Martin J. de Groot

**drs. E.H.A. (Eric) Fennis (1970) bisschoppelijke commissaris**

Bisschoppelijk gedelegeerde voor liturgiebisdom Haarlem-Amsterdam  
 Pastoor van de Parochie H. Nicolaas / O.L. Vrouw Koningin van de Vrede Amsterdam

Vicevoorzitter bestuur Muziek Instituut van de Kathedraal St. Bavo te Haarlem  
 Secretaris van de Stichting Mgr. J.G. Van Veen  
 Regent van de Stichting 'Het Sint Annagesticht' te Hilversum  
 Lid van het Stichtingsbestuur Museum Catharijneconvent  
 Lid van de Nationale Raad voor Liturgie  
 Geestelijk adviseur van de Katholieke Dirigenten en Organistenvereniging Nederland

In 2025 heeft het college 11 maal voltallig vergaderd.

Ook in 2025 heeft Sint Jacobs Godshuis voldaan aan de FIN-normen Goed Bestuur.



## Geschiedenis

Bij testament van 6 maart 1437 liet de weduwe Lysbeth Jan Bette Heinrixczoons vastleggen dat na haar dood haar huis in de Dijkstraat (nu Antoniestraat) moest worden ingericht tot een gasthuis voor arme lieden en voor het onderbrengen en verzorgen van pelgrims op weg naar Santiago de Compostella. Dit gebeurde “met beding dat het Sinte Jacobs Gasthuus soude hieten” en dat het gewijd moest worden aan God, zijn gebenedijde moeder en de heilige apostel Jacobus. De broeders en zusters van het Sint Jacobsgilde moesten het gasthuis gaan besturen.

In de Tachtigjarige Oorlog had Haarlem de zijde van de prins van Oranje gekozen en de katholieke eredienst afgezworen. Als schadevergoeding voor de enorme kosten die de stad had gemaakt tijdens het Spaanse beleg in 1572/73 kreeg het stadsbestuur in 1579 de geestelijke bezittingen die twee jaar daarvoor door de Staten van Holland waren geconfisqueerd. Meer dan een eeuw ging het gasthuis de rol van passantenhuis vervullen.

Op 26 juni 1715 besloot het gemeentebestuur het gasthuis aan “den Roomschen terug te geven om tot desselfs oud gebruik te worden geëmploieert om haer armen te bedienen”. Het stadsbestuur wees acht opperkerkmeesters aan om de bedeling en het beheer over het gasthuis te regelen. Zij kregen de titel Regenten van het Sint Jacobs-Godshuis.

De Armenwet van 1854 wentelde de armenzorg min of meer af op kerkelijke en andere instellingen van liefdadigheid. In 1854 kwam de gehele zorg voor katholieke armen en wezen in Haarlem onder het beheer van het College van Regenten, onder de benaming: R.K. Wees- en Armbestuur.



In 1955 besloot het College van Regenten om de wezenafdeling te sluiten. In oktober 1960 vertrokken de laatste wezen. In datzelfde jaar besloten de regenten om een nieuw tehuis voor ouden van dagen te bouwen aan de Zuiderhoutlaan. Op 2 juni 1966 verhuisden de bewoners van het Godshuis in de Hagestraat naar het bejaardenverzorgingshuis Sint Jacob in de Hout.

In 1979 werd het verpleeghuis Boerhaave geopend.

In 1995 ontstond als gevolg van een fusie een nieuwe zelfstandige Stichting Sint Jacob. Zowel het verzorgings- als het verpleeghuis werden in deze Stichting ondergebracht.

Na de oprichting van de Stichting Sint Jacob bleef het College van Regenten van het Sint Jacobs Godshuis “verweesd” achter zonder directie en medewerkers. Vanaf dit moment kon meer bestuurskracht besteed worden aan de onder het Godshuis vallende stichtingen en het initiëren van nieuwe projecten en initiatieven.

# Doelstelling

Het Sint Jacobs Godshuis is een instelling van de rooms-katholieke kerk en bezit rechtspersoonlijkheid volgens het kerkelijk recht. Het Godshuis beoogt niet het maken van winst. Het bestuur wordt gevormd door het College van Regenten.

Het statutaire doel is:

- a. de verzorging in Zuid-Kennemerland in de ruimste zin des woords van zieken, bejaarden en alleenstaanden,
- b. het besturen, alsmede het ondersteunen, in stand houden en bevorderen van de werkzaamheden van:
  - Weldadige Stichting Tijssen
  - Stichting Huisvesting Alleenstaanden Kennemerland
  - Stichting het Vrouwe- of Verwershofje
  - Stichting het Hofje van Loo
- c. het besturen alsmede het ondersteunen, in stand houden en bevorderen van de werkzaamheden van andere instellingen, werkzaam binnen de algemene doelstelling, waarvan het bestuur casu quo het beheer aan het college van regenten is of wordt opgedragen,
- d. in uitzonderlijke gevallen, zulks ter beoordeling van het college van regenten, het verlenen van hulp en bijstand van materiële of immateriële aard waar ook ter wereld.